



# Führungskräfte-Seminare & Vereinsmanager Ausbildung

in Baden-Württemberg 2018



## Führungskräfte-Seminare und Vereinsmanager Ausbildung in Baden-Württemberg

In Baden-Württemberg gibt es rund 11.000 Sportvereine mit 3,7 Mio Mitgliedern. Dabei gleicht kein Verein dem anderen. Die Spannbreite reicht von kleinen, rein ehrenamtlich aufgestellten Vereinen, bis hin zu Mehrspartenvereinen mit mehreren zehntausend Mitgliedschaften und hauptberuflichen Mitarbeitern. Trotz der unterschiedlichen Voraussetzungen gibt es viele Herausforderungen, die jeder Verein zu bewältigen hat.

Um diese Aufgaben und Pflichten im Verein optimal erfüllen zu können, bedarf es speziellem Struktur- und Fachwissen, das sich von dem in der freien Wirtschaft unterscheidet. In unseren Seminaren für Vereins-Führungskräfte vermitteln wir neben dem benötigten Basiswissen für eine gelingende Vereinsarbeit auch Inhalte, die über die Grundlagen hinausgehen.

Die Führungskräfte-Seminare und die Ausbildung zum Vereinsmanager richten sich daher an alle Personen, die im Vorstand, der Geschäftsführung oder in der Geschäftsstelle von Vereinen tätig sind oder tätig werden wollen.

Inhalte der Ausbildung sind neben allgemeiner Verwaltung und Mitgliederbetreuung, Buchhaltung und Finanzen, Recht und Versicherung, Öffentlichkeitsarbeit und Marketing auch das Aneignen von Führungskompetenzen und der Fähigkeit, den Verein strategisch weiterzuentwickeln. Hierbei wird an die vorhandenen Kenntnisse der Teilnehmer, die sie aus ihrem beruflichen oder privaten Umfeld mitbringen, angeknüpft und auf die Besonderheiten bei der Anwendung dieses Wissens auf die Vereinsarbeit eingegangen.

**! Seit 2017 können Vereine für lizenzierte Vereinsmanager Zuschüsse beantragen. Aktuelle Informationen hierzu gibt es auf den Internetseiten des Badischen Sportbunds Freiburg, des Badischen Sportbunds Nord und des Württembergischen Landessportbunds.**

” Mit der Angleichung der Ausbildungsstruktur zum Vereinsmanager C in allen drei Sportbünden in Baden-Württemberg ist uns ein wichtiger Schritt gelungen, die Ausbildungsqualität für die Führungskräfte in unseren Vereinen weiter zu erhöhen. Mit der gegenseitigen Anerkennung aller Seminare können Seminarteilnehmer aus einer noch breiteren Themenpalette wählen und diejenigen Schwerpunkte setzen, die am besten zu ihrer späteren Tätigkeit passen. Auch die Auswahl der Termine ist damit deutlich größer für die angehenden Vereinsmanager, die die Zukunft in unseren starken Vereinen gestalten.

“



**Magdalena Heer**  
Vizepräsidentin Bildung  
im Badischen Sportbund Freiburg



**Rolf Schmid**  
Vizepräsident Bildung im  
Württembergischen Landessportbund



**Gerhard Schäfer**  
Vizepräsident Bildung  
im Badischen Sportbund Nord

## Breitgefächertes Angebot durch einheitliches Ausbildungskonzept in Baden-Württemberg

Wir bieten allen Interessierten die Möglichkeit, für die Erlangung der **Vereinsmanager C Lizenz** Seminarangebote aus allen drei Sportbünden in Baden-Württemberg wahrzunehmen.

Selbstverständlich ist es weiterhin möglich, auch außerhalb der Lizenzausbildung einzelne Seminare zu besuchen – der Abschluss einer Lizenz muss dabei nicht immer das Ziel sein!

Die Ausbildung zum **DOSB Vereinsmanager C** umfasst insgesamt 120 LE. Um die Lizenz zu erhalten, müssen Sie aus dem Seminarangebot insgesamt 96 LE absolvieren und anschließend ein Abschlussseminar in Ihrem Landessportbund / Sportbund im Umfang von 24 LE besuchen.

Aus dem Bereich „**Finanzen, Recht, Steuern und Versicherung**“ ist die Belegung des Seminars „Vereinsbesteuerung“ verpflichtend, da dieses Wissen in der Vereinsarbeit existenziell ist.

Aus den Bereichen „**Organisations- und Personalentwicklung, Gremienarbeit**“ und „**Marketing, Kommunikation, Veranstaltungen, Neue Medien**“ sind jeweils 16 LE als Mindestanzahl zu leisten.

Die verbleibenden 48 LE dürfen Sie entsprechend Ihrem Tätigkeitsschwerpunkt entweder breit gefächert wählen oder sich auf ein spezielles Themengebiet der Vereinsarbeit spezialisieren.

Im Abschlussseminar wenden Sie die gelernten Inhalte an und bearbeiten ausgewählte Praxisbeispiele in Gruppen. Nach erfolgreicher Präsentation erhalten Sie die Vereinsmanager C-Lizenz.

## Auf einen Blick:

### Struktur der VM-C Ausbildung

	Themenbereiche	Pflichtbereich	Wahlbereich	Abschlussseminar
<b>A</b>	Organisations- und Personalentwicklung, Gremienarbeit	16 LE	48 LE	24 LE
<b>B</b>	Mitgliederverwaltung, Sportanlagen- und Sportbetriebsmanagement			
<b>C</b>	Finanzen, Steuern, Recht, Versicherungen	16 LE		
<b>D</b>	Marketing, Kommunikation, Veranstaltungen, Neue Medien	16 LE		

Insgesamt sind mindestens 120 Lerneinheiten notwendig, um die Vereinsmanager-C Lizenz zu erlangen.



## Daten und Fakten rund um die Ausbildung zum Vereinsmanager C:

### Ausbildungsbeginn:

Die Ausbildung kann jederzeit begonnen werden.

### Ausbildungsdauer:

Die Ausbildung sollte möglichst innerhalb von zwei Jahren abgeschlossen werden.

### Gültigkeit:

4 Jahre ab Erhalt der Lizenz

### Verlängerung:

15 LE mit einem VM-Seminar aus einem beliebigen Themenbereich

## Kursübersicht

Bitte richten Sie Ihre Anmeldung jeweils an den Sportbund, der das Seminar anbietet.

### Legende Themenbereiche:

A = Organisations- und Personalentwicklung, Gremienarbeit  
B = Mitgliederverwaltung, Sportanlagen, Sportbetriebsmanagement  
C = Finanzen, Steuern, Recht und Versicherung  
D = Marketing, Kommunikation, Veranstaltungen, Neue Medien

Termin	Titel	LE	Ort	Ausrichter	Themenbereich
19./20.01.	Mediengestaltung*	16	Karlsruhe	BSB Nord	D
20.01.	Dein Verein auf Facebook	8	Ruit	WLSB	D
27.01.	Pressearbeit im Sportverein	8	Stuttgart	WLSB	D
27./28.01.	Führung im Verein	16	Freiburg	BSB FR	A
03.02. 2	Vereinsstruktur entwickeln und umsetzen	8	Stuttgart	WLSB	A
03.02.	Personalführung im Sportverein*	8	Heidelberg	BSB Nord	A
03./04.02.	Vereinsbesteuerung	16	Freiburg	BSB FR	C
10.02.	Basisschulung für Vereinskassiere	8	Stuttgart	WLSB	C
17.02.	Entwicklung eines Vereinsleitbilds*	8	Heidelberg	BSB Nord	A
17.02.	Der Verein als Arbeitgeber	8	Freiburg	BSB FR	C
19./20.02.	Wirkungsvolle Visualisierung stärkt Vereinsmanager	16	Wangen	WLSB	D
21./22.02.	Rechts-, Haftungs- und Versicherungsfragen	16	Wangen	WLSB	C
23./24.02.	Fundraising*	16	Wangen	WLSB	D

\* Verlängerung VM B-Lizenz

Bitte richten Sie Ihre Anmeldung jeweils an den Sportbund, der das Seminar anbietet.

**Legende Themenbereiche:**

A = Organisations- und Personalentwicklung, Gremienarbeit  
 B = Mitgliederverwaltung, Sportanlagen, Sportbetriebsmanagement  
 C = Finanzen, Steuern, Recht und Versicherung  
 D = Marketing, Kommunikation, Veranstaltungen, Neue Medien

Termin	Titel	LE	Ort	Ausrichter	Themenbereich
23./24.02.	Eventmanagement*	16	Heidelberg	BSB Nord	D
27.02.-01.03.	Vereinsmanager C-Abschluss-Seminar	24	Bartholomä	WLSB	
03.03.	Verantwortung im Verein - ohne Team kein Erfolg	8	Ruit	WLSB	A
03./04.03.	Buchführung	16	Freiburg	BSB FR	C
10.03.	Aktuelle Themen aus dem Vereinsalltag	8	Karlsruhe	BSB Nord	A
14./15.03.	Zukunftsbaustein Jugend	16	Bartholomä	WLSB	A
16./17.03.	Grundlagenwissen Führung im Sportverein	16	Bartholomä	WLSB	A
16./17.03.	Marketing*	16	Heidelberg	BSB Nord	D
17./18.03.	Die Geschäftsstelle/Der Verein als Arbeitgeber*	16	Freiburg	BSB FR	C
23./24.03.	Buchhaltung	16	Wangen	WLSB	C
24.03.	Datenschutz im Verein	8	Ruit	WLSB	C
07.04.	Kongress "Mitgliedergewinnung im Sportverein"*	8	Speyer	BSB Nord	A / D
11./12.04.	Grundlagen der Vereinsbesteuerung	16	Bartholomä	WLSB	C
12.-14.04.	VM B: Workshop Projektentwicklung	20	Karlsruhe	BSB Nord	
13./14.04.	Projektplanung	16	Bartholomä	WLSB	D
14.04.	Ein Jubiläum feiern	8	Stuttgart	WLSB	D
14.04.	Crashkurs für Vereinsvorstände	8	Freiburg	BSB FR	A
20./21.04.	Texten für Vereine	12	Stuttgart	WLSB	D
20./21.04.	Fundraising*	16	Heidelberg	BSB Nord	D

\* Verlängerung VM B-Lizenz

Bitte richten Sie Ihre Anmeldung jeweils an den Sportbund, der das Seminar anbietet.

**Legende Themenbereiche:**

A = Organisations- und Personalentwicklung, Gremienarbeit  
 B = Mitgliederverwaltung, Sportanlagen, Sportbetriebsmanagement  
 C = Finanzen, Steuern, Recht und Versicherung  
 D = Marketing, Kommunikation, Veranstaltungen, Neue Medien

Termin	Titel	LE	Ort	Ausrichter	Themenbereich
27.04.	LANGE NACHT des Vereinsmanagements	6	Stuttgart	WLSB	
27./28.04.	Recht, Haftung, Versicherung	16	Karlsruhe	BSB Nord	C
04./05.05.	Der Verein als Arbeitgeber*	16	Bartholomä	WLSB	C
12./13.05.	Recht, Haftung, Versicherung	16	Freiburg	BSB FR	C
08./09.06.	Sponsoring*	16	Wangen	WLSB	D
09.06.	Finanzen im Sportverein	8	Heidelberg	BSB Nord	C
09./10.06.	Strategische Ausrichtung von Organisationen und Vereinen*	16	Freiburg	BSB FR	A
13./14.06.	Grundlagen der Vereinsbesteuerung	16	Ruit	WLSB	C
15./16.06.	Vereinsfinanzierung	16	Ruit	WLSB	C
16.06.	Vielfalt im Sport (Integration / Inklusion)	8	Freiburg	BSB FR	A
23./24.06.	Veranstaltungsmanagement*	16	Freiburg	BSB FR	D
27.-29.06.	Vereinsmanager C-Abschluss-Seminar	24	Ruit	WLSB	
02./03.07.	Rechts-, Haftungs- und Versicherungsfragen	16	Bartholomä	WLSB	C
04./05.07.	Führung im Verein für Fortgeschrittene	16	Bartholomä	WLSB	A
06./07.07.	Ehrenamtliche Mitarbeiter gewinnen und binden	16	Albstadt	WLSB	A
07.07.	Vereinssportstätten der Zukunft/ Fördermöglichkeiten	8	Freiburg	BSB FR	B
14.07.	Social Media im Sportverein	8	Freiburg	BSB FR	D

\* Verlängerung VM B-Lizenz

Bitte richten Sie Ihre Anmeldung jeweils an den Sportbund, der das Seminar anbietet.

**Legende Themenbereiche:**

A = Organisations- und Personalentwicklung, Gremienarbeit  
 B = Mitgliederverwaltung, Sportanlagen, Sportbetriebsmanagement  
 C = Finanzen, Steuern, Recht und Versicherung  
 D = Marketing, Kommunikation, Veranstaltungen, Neue Medien

Termin	Titel	LE	Ort	Ausrichter	Themenbereich
16.-18.07.	VM B: Persönlichkeitsentwicklung, Selbstkompetenz und Zeitmanagement	20	Steinbach	BSB FR	
19./20.07.	Vereinsbesteuerung	16	Heidelberg	BSB Nord	C
20./21.07.	JOOMLA Grundkurs	12	Stuttgart	WLSB	D
14./15.09.	Wirksamer argumentieren, überzeugen und verbindlich bleiben	16	Ruit	WLSB	A
14./15.09.	JOOMLA Aufbaukurs	12	Stuttgart	WLSB	D
15.09.	Das Ehrenamt im Sport*	8	Freiburg	BSB FR	A
21.09.	Finanzen im Sportverein	8	Karlsruhe	BSB Nord	C
22./23.09.	Grundlagen des Sportmarketings*	16	Freiburg	BSB FR	D
28./29.09.	Öffentlichkeitsarbeit	16	Karlsruhe	BSB Nord	D
29.09.	Ein Jubiläum feiern	8	Ruit	WLSB	D
06.10.	Basisschulung für Vereinskassiere	8	Ruit	WLSB	C
06.10.	Ehrenamtsgewinnung*	8	Karlsruhe	BSB Nord	A
10./11.10.	Grundlagen der Vereinsbesteuerung	16	Wangen	WLSB	C
11.-13.10.	VM B: Strategische Vereinsentwicklung	20	Ruit	BSB Nord	
12./13.10.	Marketing im Sportverein	16	Ruit	WLSB	D
13./14.10.	Gesprächsführung / PR / Sponsoring*	16	Freiburg	BSB FR	D
19./20.10.	Vereinsbesteuerung	16	Karlsruhe	BSB Nord	C
20./21.10.	Buchführung	16	Freiburg	BSB FR	C
07./08.11.	Öffentlichkeitsarbeit für den Sportverein	16	Wangen	WLSB	D

\* Verlängerung VM B-Lizenz

Bitte richten Sie Ihre Anmeldung jeweils an den Sportbund, der das Seminar anbietet.

**Legende Themenbereiche:**

A = Organisations- und Personalentwicklung, Gremienarbeit  
 B = Mitgliederverwaltung, Sportanlagen, Sportbetriebsmanagement  
 C = Finanzen, Steuern, Recht und Versicherung  
 D = Marketing, Kommunikation, Veranstaltungen, Neue Medien

Termin	Titel	LE	Ort	Ausrichter	Themenbereich
09./10.11.	Maßnahmen zur Vermeidung von Steuerlasten*	16	Wangen	WLSB	C
09./10.11.	Kommunikation*	16	Heidelberg	BSB Nord	A
16./17.11.	Buchhaltung	16	Ruit	WLSB	C
17.11.	Kooperationen und vereinsübergreifende Zusammenarbeit – Chancen & Risiken	8	Freiburg	BSB FR	A
20.-22.11.	Vereinsmanager C - Abschluss-Seminar	24	Wangen	WLSB	
24.11.	Vertiefendes Steuerrecht*	8	Heidelberg	BSB Nord	C
24./25.11.	Vereinsbesteuerung	16	Freiburg	BSB FR	C
06.-08.12.	VM B: Finanzen und Steuern	20	Karlsruhe	BSB Nord	
06.-08.12.	Vereinsmanager C - Abschluss-Seminar	24	Karlsruhe	BSB Nord	
10.-12.12.	Vereinsmanager-C Abschluss-Seminar	24	Steinbach	BSB FR	

\* Verlängerung VM B-Lizenz



## Ansprechpartner und Anmeldung



Badischer Sportbund  
Freiburg e.V.



### **Badischer Sportbund Freiburg**

**Myriam Hanser**

E-Mail: [m.hanser@bsb-freiburg.de](mailto:m.hanser@bsb-freiburg.de)

Telefon: 0761 / 15246-12

**Julia Willeke**

E-Mail: [j.willeke@bsb-freiburg.de](mailto:j.willeke@bsb-freiburg.de)

Telefon: 0761 / 15246-11



### **Badischer Sportbund Nord**

**Eva Zimmermann**

E-Mail: [e.zimmermann@badischer-sportbund.de](mailto:e.zimmermann@badischer-sportbund.de)

Telefon: 0721 / 1808-31



### **Württembergischer Landessportbund**

**Mike Ohlsen**

E-Mail: [mike.ohlsen@wlsb.de](mailto:mike.ohlsen@wlsb.de)

Telefon: 0711 / 28077-139

**Eva Hübner**

E-Mail: [eva.huebner@wlsb.de](mailto:eva.huebner@wlsb.de)

Telefon: 0711 / 28077-137